サブカルチャー担当が立ち上げる 自治体Xeスポーツ事業

Pコラボからeスポーツまで



横須賀市 2021.4.15

- 1. 横須賀市の方向性
- 2. コラボ施策過去事例
- 3. 横須賀がサブカルチャーに前向きなワケ
- 4. eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー
- 5. 今後の課題

- 1. 横須賀市の方向性
- 2. コラボ施策過去事例
- 3. 横須賀がサブカルチャーに前向きなワケ
- 4. eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー
- 5. 今後の課題

地方自治体の目的:住民福祉を増進することにある

住民福祉を増進するためには財源が必要で、主な財源である市税収入を増 やすには、産業の振興・育成により、雇用を増やし、市民や市内企業の収入 を増加させていくことが重要になる。

市内産業構造の変化

戦後から自動車や造船などの製造業、近年では情報通信関連産業を柱に転換を図ってきたが、これらの産業はグローバルな影響を受けやすく、近年は、製造の自動化やAIなど新たな情報通信技術の進展に伴い、直接雇用に結び付きにくい産業になりつつある。

観光を主要産業へ

人口減少と目まぐるしく動く世界経済、産業構造の中で、さまざまな状況の変化に対応するためには、市内産業構造の多様化を図っていくことが重要である。また、少子高齢化と人口減少が続く日本で、今後定住人口の増加を図っていくことは困難であり、外から人を呼び寄せる産業が必要となる。

音楽・スポーツ・エンターテイメントを観光集客ツールとして、本市の新たな魅力を発信し、歴史だけではない新たな観光客層の獲得を目指す。

男性、女性、ファミリー、外国人などの属性に関係なく、誰もが親しみを感じられるコンテンツであり、心に訴え、誰にでも響くコンテンツでる。

横須賀市におけるポテンシャル

音楽

ジャズ、ロック発祥の地としてのルーツ

スポーツ

ベイスターズ、マリノス、 ウインドサーフィン、 アーバンスポーツなど新 たな可能性の芽生え

エンターテイメント

アニメ、ゲーム、音楽配信 会社とのこれまでのコラボ 実績の積み上げ

- 1. 横須賀市の方向性
- 2. コラボ施策過去事例
 - 3. 横須賀がサブカルチャーに前向きなワケ
 - 4. eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー
 - 5. 今後の課題

コラボ年表①

コラボの目的:新たな客層の獲得・市ポテンシャルのPR

時期	IPタイトル	イベント内容	実績
2013-2016	たまゆら もあぐれっしぶ /卒業写真(アニメ)	グルメスタンプラリー 京急電鉄と協力し記念 切符の販売 ウォークイベント	
2014-2017	INGRESS(ゲーム)	ウォークイベント キャンペーン(全14回) 公式イベント(2015)	イベント通算3,000人 協賛・協力企業15社 Softbank,東京三菱UFJ等
2016-2018	ポケモンGO(ゲーム)	体験ツアー 座談会 公式イベント(2018)	公式イベントは20万人来場経済効果15 億円
2016-2020	ハイスクール・フリート (アニメ)	グルメスタンプラリー 京急電鉄記念切符の販売 ウォークイベント コラボバスなど	第一弾コラボグルメ売上1,797万円
2017-2021	シェンムー(ゲーム)	聖地巡礼マップ ファンミーティング グルメラリー	東京ゲームショウ2019マップ配布・欧 米ファンが多くフランスのJapanEXPO 等で配布
2017-2019	カイジ/劇場版「カイジ ファイナルゲーム」(漫画 /アニメ/映画)	JRカイジ、海上自衛隊等のコラボ、展示会	三笠艦内の集客力UP
2018	月刊「ムー」(雑誌)	謎解きイベント・編集長のトー クイベント	コンプリート賞818個 駅から遠方の場所への誘客実現

コラボ施策過去事例

コラボ年表②

時期	IPタイトル	イベント内容	実績
2019	World of warships (ゲーム)	三笠艦内で試遊会・VR体験 ハイスクール・フリートコラボ	艦内で船をテーマにしたゲーム 2 Dayイベント1,794人
2019	艦隊これくしょん(ゲー ム)	GWに合わせ、ヴェルニー公園、 ソレイユの丘でコラボメニュー や限定グッズの販売	コラボグッズ売上3000万(推定)
2019	ワンピース(アニメ)	グルメスタンプラリー 猿島コラボ 市役所ラッピング	来訪者48,700名(推定) 猿島来訪者数:約10%増(対前年比) 経済波及効果:約3億5千万円(推計
2019	ドラクエウォーク(ゲー ム)	紅葉イベント協力	
2019	Yokosuka e-sports project (eスポーツ)	高校にゲーミングPC無料貸出	市内8校が導入 2021年3月 eスポーツ大会開催
2019-2020	アズールレーン(ゲーム)	トークイベント スタンプラリー コラボ展示会	2019スタンプラリー売上1275万円 2020オンラインイベント売上2401万円
2020	ダンキラ!!! - Boys, be DANCING! -(ゲーム)	聖地巡礼MAP コラボグッズ販売 スタンプラリー	コラボフード売上444万円
2020	囚われのパルマ(ゲーム)	コロナによりオンラインスタン プラリーイベントで実施	オンライン動画再生数8,594回 キャンペーン応募数1,593人

- 1. 横須賀市の方向性
- 2. コラボ施策過去事例
- 3. 横須賀がサブカルチャーに前向きなワケ
- 4. eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー
- 5. 今後の課題

行政

地元事業者

ファン

地元・ファン・企業

【模索•発見

• 企画】

視察・沢山遊ぶ

親和性 • 優位性発見

核となる地元の人材や 関連企業を巻き込ん で企画(世界観) 【発展・継続】

地元事業者の自発的な動き

地域経済の活性化事業の発展・継続

【波及】

再来訪促進

ファンコミュニティ

【定着】

イベントの定番化

コンテンツの聖地化

まずは行政が率先して「発見」し、普及させる意気込み を職員が自覚し、常に新しい企画を検討している コンテンツコラボは一過性といわれがちだが本質は違う

行政

地元事業者

ファン

地元・ファン・企業

[INGRESS]

位置情報ゲームを発見・予算をかけずに関係を構築ポケモンGOでいうポケストップを大量登録

位置情報ゲームが 社会問題となる前から理解度増 独自の割引サービス などを展開 ゲーム上有利な立地 世界観を壊さない 企画に愛着 SNS等で拡散 WEBニュースを 元にバズる

位置情報ゲームへの 行政の理解度があり ポケモンGO 公式イベント開催

【ハイスクール・フリート】

アニプレックスと 公開前から協力して 世界観を大切にした 企画を開催 アニメの世界観を まもりながら、 コラボグルメなどを 提供 商店街企画などを発 案 ファンが、地元 飲食店などを聖地化 地元事業者と協力し コミュニティスペース などを展開

ファンの集う場所が アニメ作品に登場 逆聖地化 転入する人も



新たなことに挑戦する風土が生まれる

- 1. 横須賀市の方向性
- 2. コラボ施策過去事例
- 3. 横須賀がサブカルチャーに前向きなワケ
- 4. eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー
- 5. 今後の課題

背景

PCメーカーが、高性能PCでのゲームの普及を課題としていた。また、NTTなどの通信事業者は、eスポーツ市場に注目していた。

横須賀市はサブカルをきっかけに、それらの事業者と関係を育んでいた。



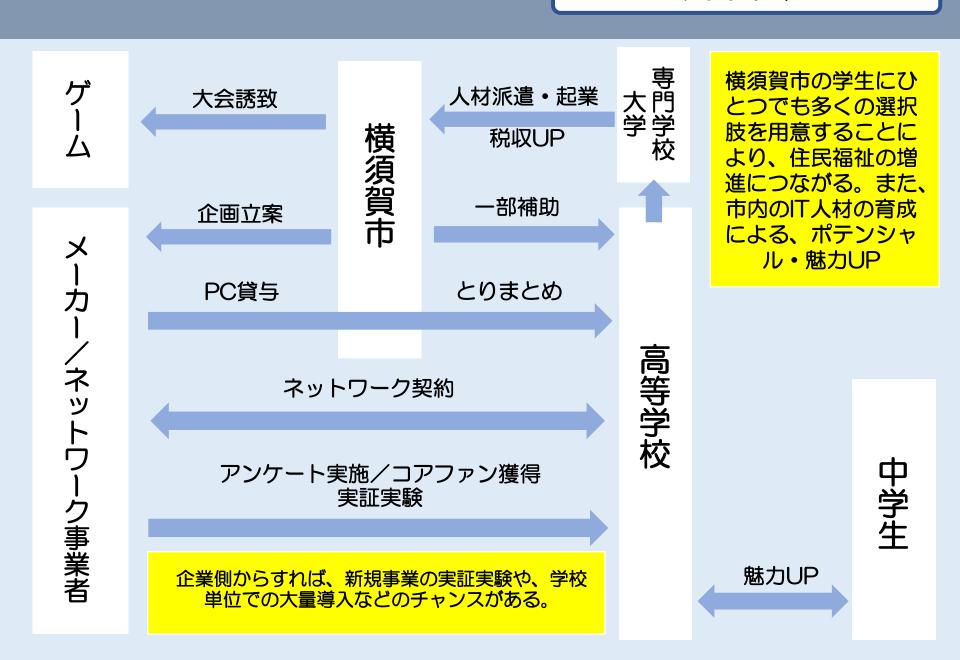
横須賀市が提案し、賛同していただけた

取り組む理由

- 子供たちの可能性を広げる 将来の選択肢を増やすSTEAM教育につながる
- 誰でもとりくめる年齢/性別/障害/言語/体力
- 場所を選ばない地方にチャンスがある
- 話題性を作りやすい ゲームプレイヤーは多いけど選手は少ない 行政が取り組んでいる例が少ない 注目されることにより民間企業からの協力 を得やすい

eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー

ストラクチャー



eスポーツ取り組み具体例

ゲーミング PC無料貸出

希望のあった市内 の高校に2023年 まで無料貸与

ネットワーク 敷設支援

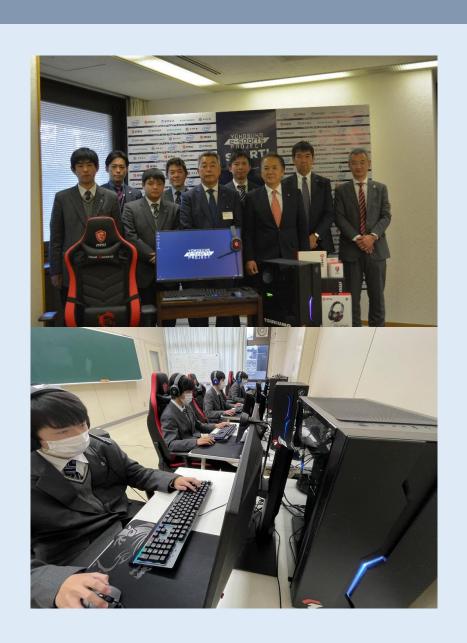
生徒指導プログラム支援

ネット回線工事費 などの一部を市で 補助

民間への委託費の 一部を市で補助

市内13校のうち

8校にeスポーツ部が誕生



eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー

eスポーツ 大会の開催



2021年3月21日開催 ロケットリーグで開催

- ・高校生を対象とするためCERO等の制限
- ライセンス整備が整っているタイトル

主催

横須賀集客促進·魅力発信実行委員会 (事務局:横須賀市観光課)

後援

神奈川県教育委員会・横須賀市教育委員会

協替

株式会社テレビ神奈川 株式会社アール・エフ・ラジオ日本 株式会社神奈川新聞社

特別協賛(物品) TSUKUMO 東日本電信電話株式会社 神奈川事業部 横浜マリノス株式会社 森永製集式会社 MSI Computer Japan インテル



チャットのリプレイを表示

横須賀市初となる、中学生、高校生による e スポーツ大会「YOKOSUKA e-SPORTS CUP」の模様

チャンネル登録

YOKOSUKA e-SPORTS CUP

3,155 回視聴・2021/03/21 にライブ配信

横須賀市公式チャンネル

チャンネル登録者数 5160人

が3月21日午後1時より配信予定です。お楽しみに!

YOKOSUKA E-SPORTS PROJECT



e-Sportsに関わる人々によって地域コミュニティの活性化、 および新たな文化が定着することを目指したプロジェクトです。

e-Sportsの普及

文化の定着

セミナーの開催



e-Sports施設 開設計画



高校e-Sports部 設立支援 教育支援



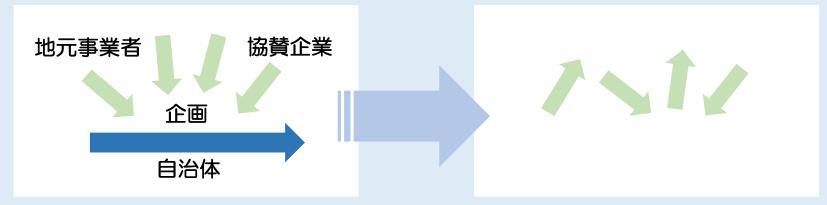
地域大会の開催 大会の誘致



- 1. 横須賀市の方向性
- 2. コラボ施策過去事例
- 3. 横須賀がサブカルチャーに前向きなワケ
- 4. eスポーツの取り組み紹介/ストラクチャー
- 5. 今後の課題

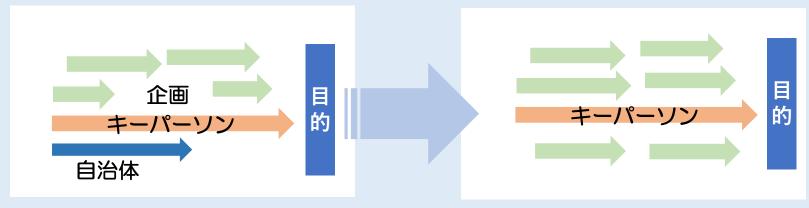
- 1. トップダウンの鮮度が悪い 話題になってからでは遅い
- 2. 市民の理解を得なければならない どんなに面白いと思った企画でも、公金を使用している以上、 大多数の市民が納得するものでなければならない。
- 3. **職員の異動**個人が培ってきたノウハウや人脈を継続させるのが難しい
 感度の高い企画のクオリティを保つのが難しい
- 4. 庁内他部署の理解 企画の展開を進めるにあたり、理解を得るのに膨大な労力を必要とする
- 5. 財源の確保 継続的な支援が困難。 例えば、5台ずつ貸出をしているが、部員数に対して台数が不足。 理解が広まって新規で参加表明する学校があるが支援できない。

ノウハウやクオリティを維持 持続可能な取り組みをデザイン



自治体が主導した場合、企画の内容に賛同して「参加」する関係者が多い

企画が終わると何も残らない職員の異動があるため持続困難



自治体は伴走 キーパーソンを巻き込み それぞれが目的に向かって走る底力を育てる

自治体が抜けても持続可能な取り組み

財源の確保

市単独予算だけでなく、多様な可能性を切り開く

市単独予算(公金)

公平性が必要・大多数の市民が納得できもの 予算取りに1年のタイムラグ スピード感が保てない

クラウドファンディング

魅力的な企画立案

企業版ふるさと納税

納税対策として市外企業に営業

民間主体事業への支援

行政が主体とならないことに よる自由度UP

賛同企業からの協力

協賛金/物品提供

様々な手法で財源を確保し、より多くの楽しい企画が実現できるチャンスを増やす

ご清聴ありがとうございました。